



KOTLER, Philip, PFOERTSCH, Waldemar, BEDENDO, Marcos e SPONHOLZ, Uwe – 1^a ed. São Paulo: Benvirá, 2024.

"MARKETING H2H - A JORNADA PARA O MARKETING HUMAN TO HUMAN"

Diego Alves Jacob¹

O livro **Marketing H2H – Uma Jornada para o Marketing Humano para Humanos** traz à tona uma perspectiva inovadora sobre o marketing contemporâneo. Ele convida os leitores a repensarem o modo como as empresas interagem com seus consumidores, propondo a substituição dos modelos tradicionais B2C (*Business to Consumer*) e B2B (*Business to Business*) pelo conceito de H2H (*Human to Human*). Essa abordagem reflete a crescente demanda por relações comerciais mais autênticas, que priorizem a empatia, a transparência e a conexão emocional.

A evolução do marketing e a proposta H2H

No capítulo inicial, A Evolução do Marketing, contextualizando a evolução do marketing, desde as abordagens tradicionais, que enfatizavam a venda de produtos e serviços, até o marketing digital e as novas formas de interação proporcionadas pelas redes sociais.

Os autores exploram a evolução do marketing desde as táticas tradicionais focadas em vendas até o marketing digital, que transformou as relações de consumo.

¹ Centro Universitário Alves Faria – UNIALFA. E-mail: diego.jacob@unialfa.com.br

Eles apontam que, enquanto o B2C e o B2B se concentram nos produtos e serviços, o H2H coloca as pessoas no centro das interações, considerando seus valores, desejos e necessidades emocionais.

Neste modelo, as marcas deixam de ser meras fornecedoras e se tornam **facilitadoras de experiências significativas**. Essa abordagem exige que as empresas criem estratégias baseadas na **empatia** (compreender profundamente o cliente), na **confiança** (manter consistência e transparência) e na **autenticidade** (alinhá-la a valores verdadeiros).

Humanização do marketing: estratégias para conexão verdadeira

No capítulo, A Humanização do Marketing: A Proposta H2H, descreve que um dos principais pilares do livro é a transformação do marketing em uma experiência humana. Em vez de tratar o consumidor como uma entidade abstrata, o marketing H2H busca entender as necessidades emocionais, psicológicas e sociais do público. O conceito de *Human to Human* é, portanto, um convite a repensar a abordagem impessoal de marketing e a adotar uma postura mais empática, próxima e personalizada.

Os autores destacam que não se trata apenas de alterar a linguagem ou o tom de voz das marcas, mas de uma transformação profunda na forma de abordar o cliente. Isso inclui entender o comportamento humano, identificar o que motiva as decisões de compra e dialogar de maneira significativa.

Os pilares desse modelo são:

- Empatia: compreender profundamente as necessidades e desejos do cliente.
- Confiança: construir relações baseadas em transparência e consistência.
- Autenticidade: apresentar uma comunicação verdadeira e alinhada aos valores da marca.

As empresas que adotam o marketing H2H criam vínculos mais significativos com seus públicos e conseguem fidelizar clientes ao longo do tempo.

Os exemplos práticos oferecidos demonstram como pequenos negócios e

startups também podem adotar essa estratégia, utilizando empatia e autenticidade para se destacar em mercados competitivos. Essa é uma abordagem acessível a empresas de todos os tamanhos, desde que haja um compromisso real com a criação de vínculos genuínos.

A Jornada do Cliente no Contexto H2H: do primeiro contato à fidelização

No capítulo sobre a jornada do cliente, os autores reforçam que o modelo H2H vai além das promoções e campanhas publicitárias. Ele exige um processo contínuo de interação, dividido em três etapas principais:

1. Descoberta: O momento em que o cliente entra em contato com a marca pela primeira vez. Aqui, é essencial criar uma impressão positiva e despertar interesse imediato.

2. Engajamento: A fase onde a marca precisa estabelecer uma conexão emocional, utilizando conteúdo relevante e personalizado para capturar a atenção do consumidor.

3. Fidelização: Consistência, qualidade e valor agregado são fundamentais para transformar clientes em embaiadores da marca.

Os autores exploram também a relevância da experiência do cliente (*customer experience*) como um diferencial competitivo. Marcas que oferecem experiências positivas e memoráveis têm maior potencial de gerar lealdade e recomendações espontâneas.

Tecnologia e Humanização

Neste capítulo, Tecnologia e Humanização, reconhecem o papel crucial da tecnologia para viabilizar essas conexões em escala.

Embora o foco do H2H esteja nas relações humanas, a tecnologia é considerada uma aliada indispensável para escalonar e personalizar essas interações. Ferramentas como **CRM (Customer Relationship Management)**, **inteligência artificial** e **big data** são apontadas como recursos que permitem compreensão mais profunda das necessidades dos consumidores e a criação de experiências personalizadas.

Porém, os autores alertam para o uso excessivo de automação, que pode afastar os consumidores. A tecnologia deve ser usada para **enriquecer a experiência humana**, não para substituí-la.

Conectando marcas e pessoas: as estratégias do H2H

Diversas estratégias são apresentadas para aplicar o modelo H2H, destacando-se:

- Conteúdo autêntico e personalizado: As marcas devem criar materiais que ressoem com as experiências do público, indo além de mensagens padronizadas.
- Interação nas redes sociais: O engajamento direto e autêntico nas redes fortalece os vínculos com os consumidores.
- Responsabilidade social: Empresas que adotam práticas éticas e alinhadas a causas sociais atraem consumidores que compartilham desses valores.

Essas ações reforçam o papel das marcas como parceiras nas jornadas dos consumidores, promovendo um impacto positivo na sociedade.

Casos de Sucesso no Marketing H2H

Para ilustrar a aplicação prática do modelo H2H, o livro apresenta estudos de caso de empresas que conseguiram humanizar suas estratégias de marketing. Entre os exemplos citados estão:

- Empresas de tecnologia: Plataformas que personalizam experiências, como Netflix e Spotify, oferecendo recomendações baseadas nos hábitos dos usuários.
- Negócios locais: Pequenas empresas que utilizam o contato direto com a comunidade para construir relações duradouras.
- Empresas sociais: Organizações que alinham suas práticas a causas ambientais e sociais, como sustentabilidade e inclusão.

Empatia e confiança como fundamentos do H2H

No capítulo, O Papel da Empatia e da Confiança, a empatia e a confiança são apresentadas como elementos essenciais no marketing H2H. Os autores destacam que, para uma marca ser bem-sucedida, ela precisa demonstrar genuína preocupação com o bem-estar do consumidor. Isso significa ouvir suas necessidades, se colocar no lugar deles e adaptar a oferta de produtos e serviços para atendê-las.

Além disso, a confiança é um fator crucial para a construção de uma relação de longo prazo com o consumidor. As marcas devem ser consistentes em suas promessas, transparentes em suas práticas e responsáveis pelas suas ações. O marketing H2H sugere que as empresas que cultivam confiança são mais propensas a conquistar a lealdade dos consumidores, o que leva à fidelização e ao marketing de recomendação.

Outro ponto fundamental abordado no livro é a importância dos valores e da responsabilidade social para a construção de relações humanas significativas. Os consumidores modernos buscam marcas que compartilhem de seus valores e que demonstrem um compromisso real com causas relevantes.

Os autores argumentam que o marketing H2H vai além de promoções ou campanhas publicitárias. Ele envolve o alinhamento entre as práticas empresariais e os valores da marca, criando um relacionamento baseado na transparência e na confiança.

Além disso, os autores discutem como a responsabilidade social pode ser um diferencial competitivo. Empresas que investem em causas ambientais ou sociais não apenas fortalecem sua reputação, mas também atraem clientes que se identificam com essas iniciativas.

Conclusão: O Futuro do Marketing H2H

No último capítulo, a Conclusão: O Futuro do Marketing H2H, os autores concluem o livro reforçando que o marketing H2H é mais do que uma tendência, é uma evolução necessária para atender às expectativas dos consumidores modernos. Empresas que conseguem humanizar suas relações e construir conexões

genuínas estarão mais bem posicionadas para prosperar em um mercado competitivo e em constante transformação.

O livro sugere ainda que o marketing H2H é mais do que uma tendência passageira, ele representa uma mudança fundamental na forma como as marcas interagem com os consumidores. Para os autores, o marketing H2H é o futuro do marketing, pois ele é baseado em princípios humanos universais, como a empatia, a confiança e a autenticidade. As empresas que adotarem essas práticas terão mais chances de prosperar em um mercado cada vez mais competitivo e focado nas necessidades emocionais do consumidor.

Por fim, o livro "Marketing H2H - A Jornada para o Marketing Human to Human" é um convite para que os profissionais de marketing repensem suas estratégias e se coloquem como pessoas no centro de suas ações, focando em conexões óbvias e significativas com seus públicos. Ele oferece *insights* práticos e inspirações para transformar o marketing em uma ferramenta de construção de relações humanas e significativas. Com uma abordagem inovadora e exemplos práticos, a obra oferece uma visão clara de como transformar o marketing em uma ferramenta poderosa para construir relacionamentos humanos e alcançar o sucesso empresarial de maneira mais sustentável e autêntica, por meio de interações mais humanas e empáticas. Lembre-se ao adotar o modelo H2H, as organizações não apenas atendem às necessidades de seus clientes, mas também criam impactos positivos que ressoam na sociedade como um todo.